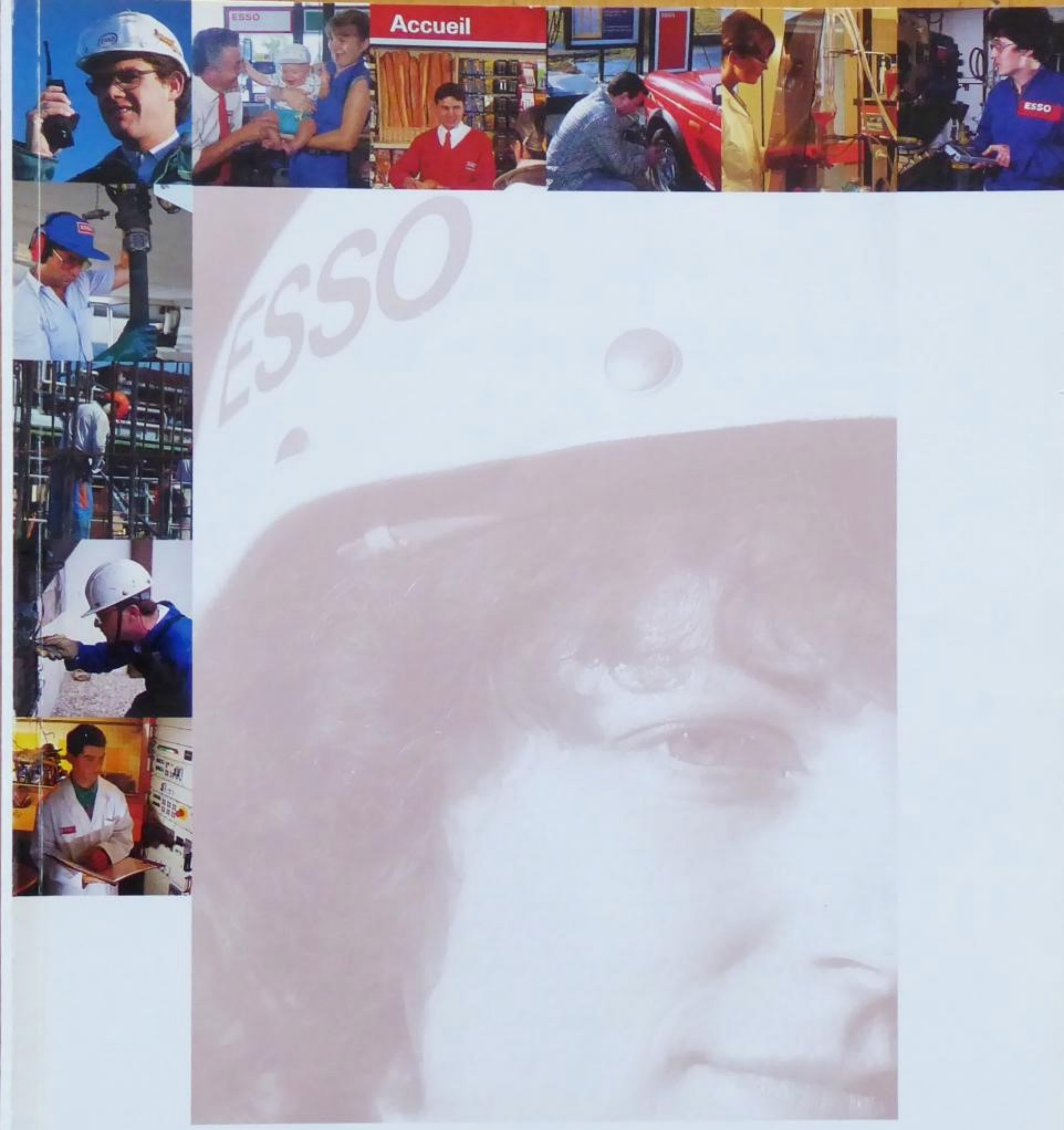


ESSO S.A.F.
rapport *annuel 1995*

Esso

Sommaire

Éditorial *page* **1**

Chiffres Clés *page* **2**

Rapport de gestion du Conseil d'Administration *page* **4**

Données financières du Groupe Esso S.A.F. *page* **10**

Esso S.A.F. Comptes Consolidés *page* **13**

Comptes Sociaux *page* **21**

Rapports des Commissaires aux Comptes *pages* **20** *et* **32**

SOCIETE DU GROUPE EXXON

Esso Société Anonyme Française
au capital de 595 898 000 F
2, rue des Martinets, Rueil-Malmaison
(Hauts-de-Seine)
Code APE 232 Z
R.C.S. Nanterre B 542 010 053

Adresse postale :
92569 Rueil-Malmaison Cedex
Téléphone : (1) 47 10 60 00
Télex : Esso 620 031
Télécopie : (1) 47 10 66 03

Documents présentés
à l'Assemblée Générale
des actionnaires du 11 juin 1996 ;
communiqués au
Comité Central d'Entreprise de
l'Unité Économique et Sociale
Esso S.A.F./Esso Raffinage S.A.F.

Conseil d'Administration

Jean-Luc Randaxhe
Président

Jean Boillot
Olivier Bouygues
Philippe Dulac
Jean Taillardat
Jean Verré

Comité Directeur

Jean-Luc Randaxhe
Président-Directeur Général

Dominique Badel
Directeur Général Produits Pétroliers

Robert K. Meahl
Directeur

Secrétaire Général

François Railliet

Contrôleur

Patrick Heinzlé

Trésorier

Denis Mugnier

Commissaires aux Comptes

Daniel Dudon
Titulaire

Édouard Salustro
Titulaire

Jean-Michel Garnier
Suppléant

Editorial

Avec un résultat net négatif de 28 MF, l'exercice 1995 a sans aucun doute été décevant pour Esso. Ce résultat s'explique par le contexte pétrolier difficile qui a prévalu tout au long de l'année et par des facteurs conjoncturels propres à l'activité de votre société :

- un environnement particulièrement défavorable avec une dégradation du prix du brut exprimé en francs, une marge de raffinage européenne en recul de plus de 25% par rapport à celle de 1994, déjà insuffisante, et des marges de distribution françaises en repli continu et toujours à des niveaux les plus bas d'Europe.
- une baisse de la production de pétrole brut d'Esso REP, les nouveaux champs n'ayant pas compensé le déclin des anciens, et deux arrêts majeurs programmés de nos raffineries pour entretien périodique au cours du premier semestre de l'année.

Les efforts de productivité nécessaires pour adapter votre société à cet environnement difficile ont été poursuivis tout au long de l'année. Ils ont permis d'améliorer de près de 150 MF le résultat d'exploitation qui s'établit à 140 MF.

Tout en restant lucides et prudents quant à l'évolution de notre environnement économique, c'est avec confiance que nous abordons les prochaines années. Esso dispose d'atouts et de programmes qui devraient porter leurs fruits à brève échéance, même en l'absence d'un redressement durable de la conjoncture pétrolière. Professionnalisme de son personnel, maîtrise des opérations, fiabilité des installations et rigueur de gestion accompagnés d'un indispensable dynamisme industriel et commercial sont les clés des succès futurs. Cette confiance dans l'avenir, confortée par l'expérience du Groupe Exxon et par une solidité financière enviable, nous permet notamment de prévoir un programme d'investissements, tant dans l'exploration-production que dans l'aval, de près d'un milliard de francs en 1996.

Je suis convaincu que notre stratégie visant à nous adapter à un environnement difficile plutôt qu'à miser sur son éventuelle amélioration, reste la meilleure assurance de la bonne performance d'Esso dans les années futures.

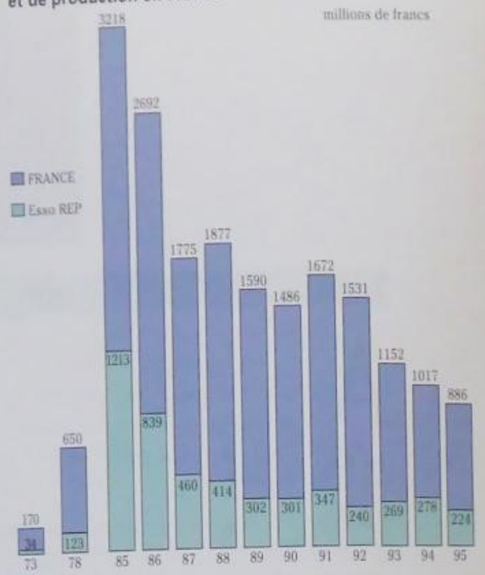
Jean-Luc Randaxhe
Président-Directeur Général

Chiffres *Clés*

Exploration - Production

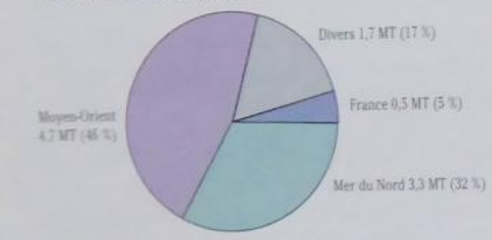
Production de pétrole brut

Dépenses annuelles d'exploration et de production en France

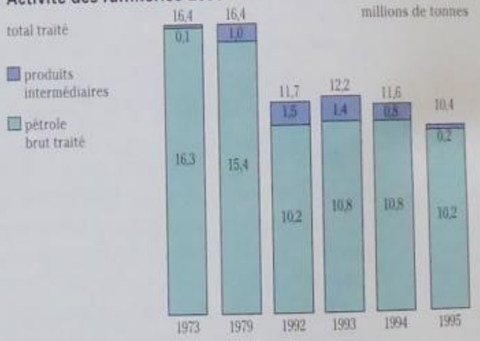


Raffinage

Pétrole brut traité dans les raffineries Esso en 1995 : 10,2 millions de tonnes

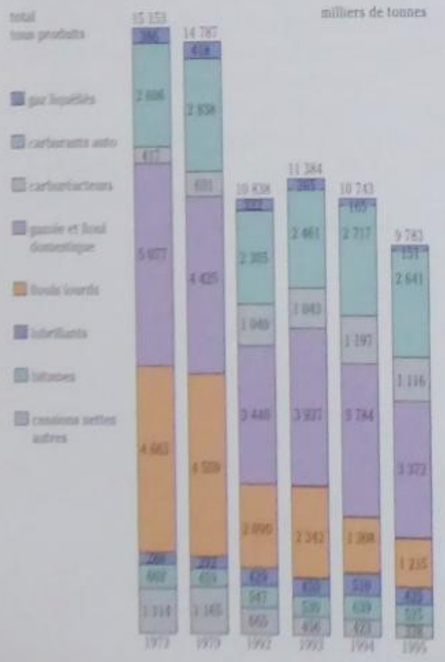


Activité des raffineries Esso



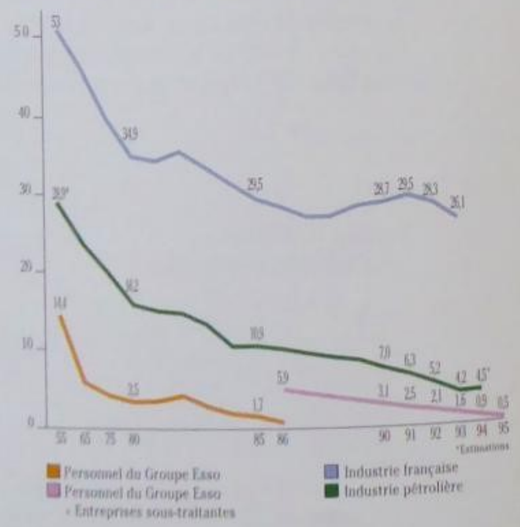
Production des raffineries Esso

Hors consommation des raffineries



Sécurité

Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt



Chiffres *Clés*

Ventes

Ventes totales d'Esso S.A.F.

	1993		1994		1995	
correspondant au chiffre d'affaires commercial	milliers de tonnes	%	milliers de tonnes	%	milliers de tonnes	%
carburants auto	2 026	16,5	2 246	18,4	2 426	20,2
distillats	4 800	39,1	5 138	42,2	4 977	41,5
fiouls lourds	2 533	20,7	1 744	14,3	1 633	13,6
autres produits	2 900	23,7	3 062	25,1	2 961	24,7
total produits finis	**12 259**	100,0	**12 190**	100,0	11 997	100,0
pétrole brut et bases	5 111		2 096		1 541	
total	**17 370**		**14 286**		**13 538**	
dont exportations et soutes étrangères	2 981		2 269		1 983	

Données financières du Groupe Esso S.A.F.

Résumé des résultats du Groupe

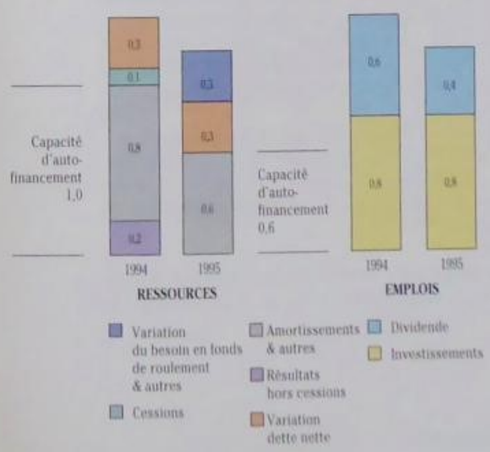
millions de F

	1994	1995
Résultat d'exploitation Exploration/Production	383	321
Résultat d'exploitation opérationnel Raffinage/Distribution	88	(135)
Résultat d'exploitation opérationnel	**471**	**186**
Effet prix sur stocks	78	(46)
Résultat d'exploitation	**549**	**140**
Résultat financier	**87**	**39**
Résultat courant	**636**	**179**
Résultat exceptionnel	**(241)**	**(196)**
Participation des salariés	(14)	(3)
Impôts courants et différés	(180)	4
Résultat après impôts	201	(16)
Intérêts minoritaires	(17)	(12)
RÉSULTAT NET DU GROUPE	**184**	**(28)**

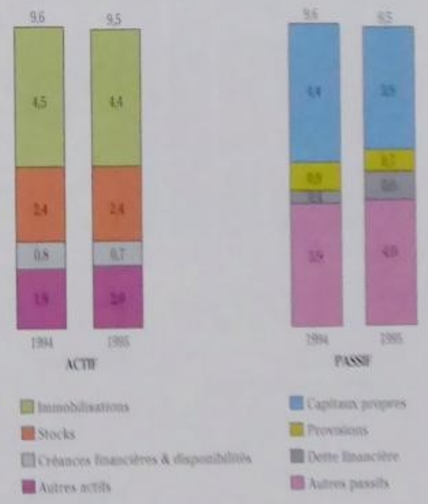
Nota : les montants négatifs sont indiqués entre parenthèses ( ).

Tableau de financement consolidé

(milliards de F, effet prix sur stocks inclus)



Bilan consolidé au 31 décembre (milliards de F)



Rapport de Gestion du Conseil d'Administration

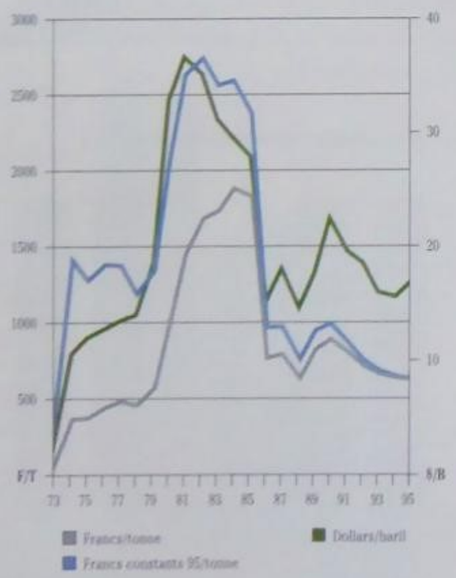
ENVIRONNEMENT

La croissance de l'économie mondiale s'est poursuivie en 1995, avec une augmentation du PIB de 3,5%. La croissance a été forte dans les pays du Sud-Est asiatique, modérée en Europe et aux Etats-Unis, et proche de zéro au Japon.

La production mondiale de pétrole brut en 1995 a augmenté de 2,1% par rapport à 1994. Si l'on exclut les Etats-Unis dont la production a baissé de 0,7%, la production de pétrole des pays non OPEP a augmenté de 3,3%, contre 1,6% pour les pays de l'OPEP, reflétant en particulier une hausse de la production des champs de Mer du Nord. Le prix du Brent a légèrement augmenté, passant de 15,8 $/bbl en 1994 à 17,0 $/bbl en 1995. Cependant, exprimé en francs, il a baissé de 21 F/T entre 1994 et 1995, en raison de la hausse de plus de 10% du franc par rapport au dollar. L'Irak est resté absent du marché pétrolier international.

En Europe, les marges de raffinage ont baissé de 25 F/T par rapport au niveau déjà faible de 94 F/T observé en 1994, reflétant toujours la surcapacité de l'industrie du raffinage.

Coût moyen annuel du pétrole brut importé en France



En France, l'activité économique a été contrastée. La croissance, soutenue au 1er semestre, s'est ensuite ralentie, et le PIB a augmenté en moyenne de 2,4%. L'inflation est restée modérée à 2,1%.

Les déficits publics et le chômage sont restés importants. Les taux d'intérêt à long terme ont été ramenés de 8,2% à 6,6% ce qui, compte-tenu de l'inflation, reste un niveau encore élevé. Le franc s'est apprécié vis-à-vis de plusieurs monnaies européennes et du dollar. La balance du commerce extérieur est restée excédentaire pour la 3ème année consécutive.

La politique française s'est principalement axée sur l'emploi et la réduction des déficits publics, visant notamment à satisfaire les critères de convergence définis par le traité de Maastricht. La fiscalité a été alourdie: en particulier, l'impôt sur les sociétés est passé de 33,3% à 36,7% et le taux normal de TVA de 18,6% à 20,6%. La disparité de traitement fiscal entre les produits pétroliers et d'autres énergies, comme l'électricité, s'est encore accentuée au détriment des premiers. Les hausses de taxes intervenues en 1995 (TIPP et TVA) ont totalisé 41 c/l pour les essences sans plomb, 34 c/l pour les essences plombées, et 11 c/l pour le gazole. Un nouveau relèvement de la TIPP a eu lieu le 11 janvier 1996 sur l'ensemble des carburants, à l'exception du GPL, qui a bénéficié d'un allègement fiscal. Dans les activités amont, le Prélèvement Exceptionnel a été supprimé pour toutes les découvertes d'hydrocarbures postérieures à 1995, éliminant ainsi un des obstacles majeurs aux efforts d'exploration visant à renouveler les réserves connues d'hydrocarbures en France.

La production de pétrole brut en France a été de 2,5 MT en 1995, en baisse de 9,6% par rapport à 1994, reflétant un vieillissement progressif des principaux champs, non compensé par de nouvelles découvertes. Les investissements d'exploration et de production de 890 MF, ont diminué de plus de 10% par rapport à l'année précédente. 73 permis exclusifs de recherches d'hydrocarbures ont été délivrés contre 82 en 1994. Les activités de géophysique ont régressé de 25%.

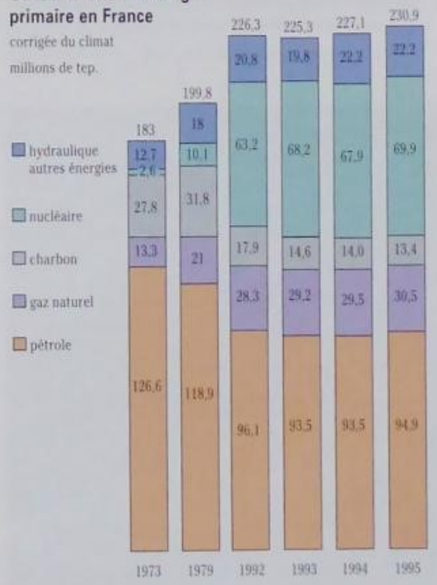
L'industrie du raffinage a poursuivi ses investissements pour répondre aux nouvelles règlementations sur l'environnement et, en particulier, pour satisfaire à la nouvelle norme de teneur en soufre du gazole qui deviendra obligatoire le 1er octobre 1996.

La demande totale en produits pétroliers sur le marché intérieur a augmenté de 1,4% en 1995. La hausse de la

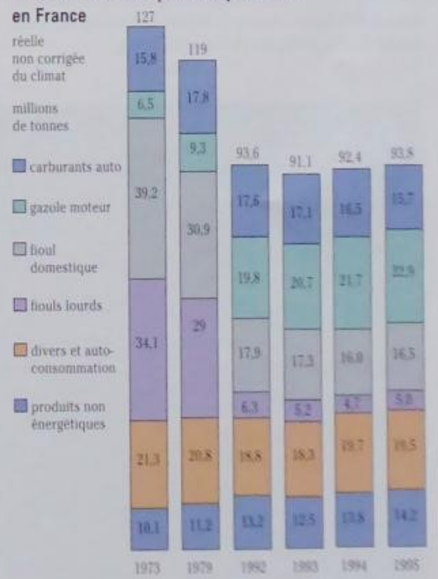
demande a été plus sensible sur le fioul lourd (+7,0%), le gazole (+5,2%) et les carburéacteurs (+3,6%). Sur les essences, dont la demande totale a diminué de 4,6%, la part des carburants sans plomb a progressé de 4,5% pour atteindre 50,2% en moyenne sur l'année, mais ce niveau reste cependant inférieur à celui observé dans d'autres pays européens. Le taux de «diésélisation» de 47% pour les nouvelles voitures particulières, contre 20% environ dans le reste de l'Europe, a contribué à l'augmentation de la demande en gazole. S'il devait se maintenir au niveau actuel sur les 5 prochaines années, la demande en essences diminuerait de plus de 10% et la demande en gazole augmenterait de plus de 25% par rapport à 1995. Cette situation, atypique en Europe, aggraverait ainsi dangereusement le déséquilibre de l'industrie du raffinage français et pénaliserait l'économie nationale. La demande globale en carburants (essences et gazole) a augmenté de 0,7% par rapport à l'année précédente. Dans ce contexte de faible croissance de la demande en carburants, la concurrence est restée très vive, toujours marquée par la politique de prix d'appel pratiquée par la grande distribution. Les marges sur les carburants sont ainsi restées les plus faibles d'Europe, continuant d'entraîner la fermeture de nombreuses stations-service.

Les ventes de fioul domestique n'ont progressé que de 3,0% par rapport à leur niveau très bas de 1994, le climat étant resté plus doux que la normale. Les ventes de fioul lourd ont augmenté de 7,0%, reflétant une demande plus forte des centrales électriques. La demande en bitumes a reculé de 3,3%, en raison d'une diminution des crédits affectés à la construction et à l'entretien du réseau routier en France.

Consommation d'énergie primaire en France



Consommation de produits pétroliers en France



Activités de la Société et de ses Filiales

L'année 1995 a été mauvaise sur le plan financier. Le résultat net consolidé est une perte de 28 MF contre un bénéfice de 184 MF en 1994. Ce résultat reflète principalement une baisse de la production de pétrole brut et une dégradation des marges de raffinage et des marges commerciales.

Esso REP est néanmoins resté le premier producteur de pétrole brut en France avec 50% de la production nationale. Dans le raffinage, les marges internationales sont restées très insuffisantes, et des arrêts planifiés pour entretien périodique dans les deux raffineries ont pénalisé les résultats. Les marges commerciales sont également restées faibles en raison d'une forte concurrence dans un contexte de hausse modérée des ventes. En réponse à cet environnement difficile, la Société a renforcé ses programmes d'amélioration de l'efficacité.

Sur le plan opérationnel, 1995 a confirmé les excellentes performances déjà réalisées les années précédentes avec, notamment, une consolidation des résultats dans les domaines de la sécurité, de la fiabilité des opérations, de la qualité et de la protection de l'environnement.

EXPLORATION - PRODUCTION

L'année 1995 a été marquée par la poursuite d'une stratégie d'exploration sélective, concentrée dans le nord du Bassin Aquitain et dans l'ouest du Bassin Parisien. Un permis d'exploration a été obtenu dans le Bassin Aquitain, et deux autres dans le Bassin Parisien. L'interprétation des résultats de la campagne sismique marine tridimensionnelle menée en 1994 sur le permis de Cap-Ferret Océan s'est poursuivie, et une nouvelle campagne d'exploration sismique tridimensionnelle a démarré en Aquitaine. La construction d'un emplacement de forage a été achevée au Cap Ferret, et les opérations de forage ont débuté en janvier 1996.

La production de 1,24 MT a décliné de 14%, en raison principalement de l'amorce du déclin du gisement de Chaunoy après 10 années d'exploitation à pleine capacité. La production du gisement des Pins, dont l'extension vers le nord a été confirmée par deux forages d'appréciation, a été multipliée par 3 grâce à la production de ces deux nouveaux puits et à la mise en service d'un oléoduc en octobre 1995.

LE PROGRAMME EUROPÉEN AUTO/OIL

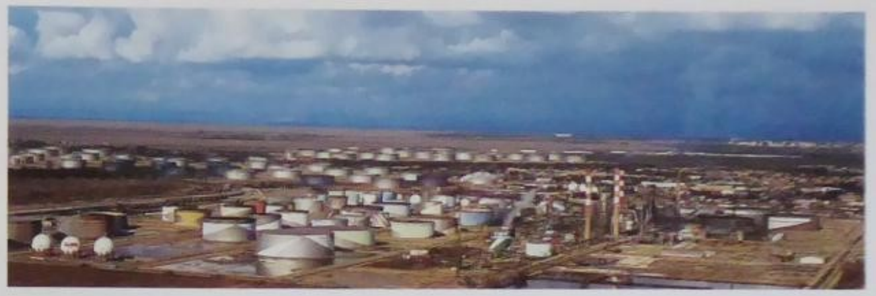
En matière de protection de l'environnement, les Pouvoirs Publics ont eu pendant longtemps une politique de réduction des émissions fondée sur les meilleures technologies disponibles, sans objectif quantifié de qualité de l'air, ni souci réel des coûts.

Reconnaissant la limitation des ressources financières des Etats Membres, la Commission Européenne s'est engagée dans une nouvelle démarche afin de poursuivre ses efforts de protection de la santé publique. Cette approche consiste à définir les normes de qualité de l'air à atteindre dans le futur, à identifier les moyens d'y parvenir et à sélectionner ceux ayant le meilleur rapport coût/efficacité. Ce processus doit permettre d'atteindre les normes recherchées au moindre coût pour la collectivité.

C'est dans cette optique que le programme Auto/Oil a vu le jour en 1992, sous forme d'un partenariat entre la Commission Européenne, l'industrie automobile et l'industrie pétrolière. Son objectif est d'identifier les moyens les moins coûteux d'atteindre les normes futures de qualité de l'air dans l'Union Européenne. Ce programme comporte trois phases distinctes mais interdépendantes :

- le programme EPEFE (European Program on Emissions, Fuels and Engine technologies) détermine les effets de la composition des carburants et de la technologie des moteurs sur les émissions.
- l'étude Qualité de l'air mesure le niveau actuel, prédit son évolution compte-tenu des actions déjà entreprises, évalue les écarts par rapport aux objectifs de l'Organisation Mondiale de la Santé.
- l'étude économique permet de sélectionner les actions ayant le meilleur rapport coût/efficacité pour atteindre les objectifs en comblant les écarts ainsi identifiés.

Le programme Auto/Oil sera mené à son terme en 1996. Innovateur et exemplaire à bien des égards, il montre la voie à suivre pour l'élaboration de toute politique destinée à améliorer la protection de l'environnement, en sélectionnant les moyens les plus efficaces de réduire les pollutions tout en optimisant le coût global pour la collectivité.



APPROVISIONNEMENT, TRANSPORT ET RAFFINAGE

La Société a poursuivi la diversification de ses approvisionnements en bruts et sa flexibilité dans ce domaine a été confirmée. Les navires ont continué d'enregistrer de bons résultats opérationnels sur les plans de la sécurité, de l'environnement et des coûts d'exploitation. Malheureusement, les taux de fret sont restés insuffisants pour assurer la rentabilité de la flotte. Le très bon état général de cette dernière a encore été vérifié lors de la visite de contrôle périodique effectuée sur l'un des grands pétroliers. Enfin, le programme de transfert sous registre TAAF Kerguelen a été achevé en juillet 1995, permettant ainsi à la flotte de mieux faire face à la concurrence internationale.

L'année 1995 a été également caractérisée par le maintien de l'excellente fiabilité des raffineries de Port-Jérôme et de Fos-sur-Mer.

A Port-Jérôme, les unités de production de fiouls et de lubrifiants ont été arrêtées pendant près de deux mois pour entretiens périodiques. Esso S.A.F. et Exxon Chemical France ont pris la décision d'investir 400 MF pour augmenter dès la mi-1997 la capacité de production de propylène sur le site. La mise en commun d'un certain nombre d'activités avec Exxon Chemical France a permis de réaliser des économies substantielles.

A Fos, l'arrêt pour inspection des unités de distillation et de crackage catalytique, prévu pour mars 1996, a été avancé de plus d'un an pour tirer parti d'un environnement défavorable au niveau des marges de raffinage. Au cours de l'année 1995, la capacité de production de propylène a été augmentée et plusieurs chaudières ont été remplacées. La construction d'un nouveau dé-éthaniseur a également été entreprise pour une mise en service en 1996. Le programme de modernisation de l'instrumentation et des systèmes de contrôle a été poursuivi.

LA SÉCURITÉ ROUTIÈRE ET ESSO : UN PARTENARIAT EXEMPLAIRE

Les résultats sécurité obtenus en 1995 placent le Groupe Esso au tout premier rang de l'industrie française avec 1 seul accident avec arrêt pour le personnel du Groupe depuis mai 1993. Le personnel des entreprises sous-traitantes est parvenu à atteindre un taux de fréquence de 1,0 accident avec arrêt par million d'heures travaillées, soit 25 fois mieux que la moyenne de l'industrie nationale.

L'excellence des performances du Groupe Esso a été récompensée par l'attribution de 3 trophées du Groupe d'Etudes de Sécurité des Industries Pétrolières (GESIP). Parmi les résultats les plus remarquables, Esso REP a atteint 11 ans sans accident avec arrêt, les Divisions Marine et Réseau 10 ans. Les raffineries de Port-Jérôme et de Fos-sur-Mer n'ont enregistré aucun accident avec arrêt en 1995, personnel Esso et sous-traitants confondus. En matière de sécurité routière, les résultats ont également été excellents, avec 55 millions de kilomètres sur la route sans accident corporel pour le personnel commercial.

Ceci qualifiait naturellement Esso pour être un partenaire privilégié des Pouvoirs Publics dans leur action. C'est pourquoi la Délégation Interministérielle de la Sécurité et de la Circulation Routière et Esso ont signé une charte de partenariat les associant pour le développement de la prévention routière en France. D'une durée de trois ans, cette charte s'appuie sur un programme concret. Ainsi, pendant la première année, des animations destinées au personnel et aux sous-traitants ont été organisées. Des opérations de sensibilisation et d'information des transporteurs routiers a été menées conjointement. Le Groupe a également fait appel à la compétence de l'INRETS (Institut National de la Recherche sur les Transports et leur Sécurité) et de l'ASSECAR (Département Sécurité de l'Association Française des Autoroutes), organismes experts dans le domaine du risque routier.

LA RECHERCHE CONSTANTE DE LA SATISFACTION DU CLIENT

La recherche constante de la satisfaction du client est au cœur de l'action commerciale du Réseau Esso. Une restauration rapide de qualité, déjà développée avec succès sur autoroute, est en cours d'extension sur le réseau routier traditionnel, en collaboration avec un grand groupe spécialisé dans cette activité. Les clients peuvent y trouver de nombreux produits à consommer sur place ou à emporter : pain et viennoiseries cuits sur place, sandwiches, plats chauds et froids, salades. La préparation des produits est faite sur place dans des conditions d'hygiène irréprochables, garanties par une formation très poussée du personnel de la station et un matériel professionnel. En 1995, 17 sites ont été ouverts et forment les premiers maillons d'une chaîne appelée à se développer.

Au cours de l'année 1995, près de 85 000 clients ont été interrogés dans un large échantillon de stations du réseau Esso, sur la façon dont ils jugeaient la qualité des produits et des services offerts. Cette opération, qui sera renouvelée périodiquement, constitue un véritable baromètre de satisfaction des clients. Elle permet de mesurer les résultats des efforts déployés par Esso pour mieux répondre aux attentes de ses clients et d'ajuster en permanence les programmes d'action commerciale.

ACTIVITÉS COMMERCIALES

■ Le volume global des ventes de la Société sur le marché intérieur s'est élevé à 9,3 MT, contre 9,2 MT en 1994. La part de marché, tous produits confondus, a ainsi augmenté de 0,1% pour atteindre 12,4%.

En revanche, dans le réseau de stations-service, la part de marché s'est érodée, toujours affectée par la politique de prix d'appel pratiquée par la grande distribution. La stratégie commerciale a continué à privilégier la recherche d'une plus grande satisfaction des clients. A la suite des succès initiaux enregistrés, le développement de la restauration rapide a été accéléré dans les réseaux routier et autoroutier. L'informatisation des méthodes de gestion ainsi que la création de plusieurs nouvelles stations ont constitué les autres priorités d'investissement. Une nouvelle carte internationale de crédit a été lancée au printemps 1995, mettant à la disposition des transporteurs et des grands rouleurs plus de 17 000 points de vente à travers l'Europe.

Dans le domaine des carburéacteurs, la Société a poursuivi avec succès les efforts de réduction de coûts pour s'adapter à un marché de plus en plus concurrentiel. Elle a continué à développer les ventes de GPL sur le marché du petit vrac, et a consolidé ses positions sur le marché de gros des carburants et des fioul. Dans l'activité bitumes, elle a continué à développer les ventes de produits de haute technologie, s'appuyant sur une expertise reconnue.

En ce qui concerne les lubrifiants, les résultats enregistrés ont été satisfaisants. Le partenariat avec Peugeot, fort de 33 ans de relations étroites avec le groupe, a été renouvelé pour 3 ans. Le succès de la compétition automobile a notamment été illustré en 1995 par les performances réalisées au Championnat de France des Rallyes et la victoire au Championnat du Monde des Rallyes 2 litres 2 roues motrices, avec l'huile Esso Ultron. Toujours dans le cadre de ce partenariat, le Centre de Recherches et de Développements de Mont-Saint-Aignan a travaillé avec Peugeot sur le développement de nouveaux produits.

ACTIVITÉS GÉNÉRALES

■ La Société a encore amélioré sa performance sécurité, déjà très supérieure à celle de l'industrie. Le taux de fréquence d'accident avec arrêt par million d'heures travaillées, incluant les personnels des sociétés sous-traitantes travaillant pour le Groupe Esso en France, est passé de 0,9 en 1994 à 0,5 en 1995. Le personnel d'Esso REP a atteint le record de 11 années, soit 7 millions d'heures travaillées, sans accident avec arrêt. Dans les activités de raffinage et les activités commerciales, la performance a également été excellente. La Société a poursuivi les programmes de formation et d'accréditation des entreprises sous-traitantes. Reconnaissant Esso S.A.F. comme une des entreprises exemplaires dans le domaine de la sécurité, la Délégation Interministérielle de la Sécurité et de la Circulation Routière a signé avec la Société une charte visant à développer la sécurité routière en France.

En matière de protection de l'environnement, l'excellente qualité des opérations mentionnée précédemment, combinée aux systèmes mis en place depuis plusieurs années pour en assurer la maîtrise, ont permis d'éviter tout incident. Des investissements ont été activement poursuivis afin de réduire la teneur en soufre du gazole. Le Centre de Recherches et de Développements de Mont-Saint-Aignan a également participé à des travaux de recherches en liaison avec d'autres centres de recherches du Groupe Exxon.

Dans le domaine des Ressources Humaines, la Société a poursuivi ses programmes de recrutement et d'alternance, avec notamment des contrats de qualification et d'apprentissage. L'accord d'Intéressement et de Participation (CAPESSO) a été renouvelé et un nouveau Plan de Retraites pour le personnel des sociétés Esso a fait l'objet d'un protocole d'accord.

LES TIGRÉMULS : UNE NOUVELLE GÉNÉRATION DE PRODUITS ROUTIERS

Les émulsions de bitume sont des dispersions de gouttelettes de bitume dans l'eau. Leur mise en œuvre sur les chaussées s'effectue à température ambiante, améliorant ainsi la sécurité, les conditions de travail et la préservation de l'environnement. En France, 25 % des bitumes routiers sont utilisés sous cette forme.

Pour répondre aux exigences accrues des utilisateurs en terme de simplicité de mise en oeuvre, de fiabilité et d'efficacité, le Centre de Recherches et de Développements de Mont-Saint-Aignan a mis au point une nouvelle génération d'émulsions de bitume, appellée Tigrémuls. Leurs caractéristiques ajustables permettent une utilisation dans des conditions climatiques sévères et sur des reliefs routiers difficiles, ainsi qu'une remise en service très rapide des chaussées ainsi rénovées.

Avec les Tigrémuls, Esso ouvre à nouveau une ère d'innovations pour les techniques routières à base d'émulsions de bitume.

Esso S.A.F. / Esso Raffinage S.A.F. / Esso REP

	1994	1995
Effectifs au 31 décembre	2 432	2 256
Recrutement	36	39
Évolution des salaires de décembre à décembre pour le personnel en place durant toute l'année	3,1%	3,1%
Activités de formation		
• En % des salaires	4,6%	4,6%
• En % du temps de travail	1,6%	1,8%

Résultats du Groupe Esso S.A.F.

■ Le résultat d'exploitation du Groupe passe de 549 MF à 140 MF. La diminution du résultat des activités d'Exploration/Production est essentiellement due à la baisse de la production de pétrole brut. La baisse du résultat des activités de Raffinage/Distribution reflète la baisse des marges de raffinage, totalement insuffisantes pour assurer la nécessaire évolution de l'outil de raffinage, et l'impact négatif de la variation d'effet prix sur stocks d'Esso S.A.F., qui résulte de la baisse du dollar. Le contrôle rigoureux des coûts, appliqué dans l'ensemble du Groupe, a permis de limiter la baisse de ces résultats.

Après un résultat financier positif de 39 MF, le résultat courant consolidé s'établit à 179 MF contre 636 MF en 1994.

Le résultat exceptionnel, une perte de 196 MF, comprend notamment 54 MF de frais d'exploration et une charge pour restructurations de 82 MF.

Après prise en compte des impôts courants, des mouvements d'impôts différés, et de la part des minoritaires dans le résultat d'Esso REP, le résultat consolidé du Groupe est une perte de 28 MF contre un bénéfice de 184 MF en 1994.

Aspects Financiers Esso S.A.F.

Le chiffre d'affaires de 28 568 MF est inchangé par rapport à 1994. Compte tenu des mouvements de stocks, les produits d'exploitation sont de 28 652 MF.

Les charges d'exploitation de 28 902 MF incluent à hauteur de 13 832 MF la taxe intérieure prélevée sur les produits vendus. La dotation aux amortissements, comprise dans ces charges, est de 325 MF.

Le résultat d'exploitation est en perte de 250 MF, à comparer au résultat de 133 MF obtenu en 1994. Cette baisse s'explique principalement par la baisse des marges de raffinage et par l'inversion de l'effet prix sur stocks négatif de 46 MF à comparer à 78 MF positif en 1994.

Le résultat financier est positif de 197 MF, dont 113 MF de dividendes reçus d'Esso REP (262 MF en 1994).

Le résultat exceptionnel positif de 153 MF inclut une reprise de provision pour fluctuation des cours de 223 MF.

Après prise en compte du résultat exceptionnel, de la participation et des impôts, le résultat net 1995 est un profit de 121 MF.

Conformément aux dispositions légales, nous vous rappelons le montant des distributions des trois derniers exercices :

Exercice	Nombre d'actions à rémunérer	Dividende net	Avoir fiscal	Revenu global
1992	11 917 960	50 F	25,00 F	75,00 F
1993	11 917 960	50 F	25,00 F	75,00 F
1994	11 917 960	35 F	17,50 F	52,50 F

Résultats Esso S.A.F.

millions de F

	1994		1995	
Chiffre d'affaires hors taxe intérieure	15 529		14 736	
Taxe intérieure	13 075		13 832	
Chiffre d'affaires taxe intérieure comprise		28 604		28 568
Production stockée/(déstockée) et divers		202		84
• Total des produits d'exploitation		28 806		28 652
Charges d'exploitation hors amortissements	(28 380)		(28 577)	
Amortissements	(293)		(325)	
• Total des charges d'exploitation		(28 673)		(28 902)
Résultat d'exploitation		**133**		**(250)**
Résultat financier		**375**		**197**
Résultat courant		**508**		**(53)**
(Dotation)/Reprise de provision pour fluctuation des cours		(113)		223
Amortissements dérogatoires		(3)		(3)
Autres éléments exceptionnels		(71)		(67)
Résultat exceptionnel		**(187)**		**153**
Participation des salariés		(5)		(1)
Impôts sur les sociétés		7		22
Résultat net		**323**		**121**

Résultats Financiers des 5 Dernières Années pour Esso S.A.F.

	1991	1992	1993	1994	1995
I. CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social (millions de F)	595,9	595,9	595,9	595,9	595,9
Nombre d'actions ordinaires existantes (1)	11 917 960	11 917 960	11 917 960	11 917 960	11 917 960
II. OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE					
Chiffre d'affaires hors TVA (millions de F)	34 075,7	30 341,6	30 187,1	28 603,8	28 568,3
Résultat avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions (reprises de provisions déduites)	763,3	2 039,4	885,3	699,7	193,8
Impôts sur les bénéfices	345,4	351,7	112,2	(6,5)	(22,1)
Participation des salariés	25,0	10,4	20,3	4,8	1,0
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations nettes aux amortissements et provisions	1 174,5	1 824,7	638,8	322,7	121,2
Résultat distribué	595,9	595,9	595,9	417,1	297,9 (2)
III. RÉSULTAT PAR ACTION (F)					
Résultat après impôts, participation des salariés mais avant dotations aux amortissements et provisions (reprises de provisions déduites)	32,97	140,74	63,17	58,85	18,03
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations nettes aux amortissements et provisions	98,55	153,10	53,60	27,08	10,17
Dividende attribué à chaque action (avoir fiscal inclus)	75,00	75,00	75,00	52,50	37,50 (2)
IV. PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés pendant l'exercice	1 340	1 325	1 275	1 225	1 145
Montant de la masse salariale (millions de F)	426,2	447,6	444,7	441,4	420,0
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité Sociale et prévoyance, congés de fin de carrière, œuvres sociales) (millions de F)	358,6	330,9	307,8	333,2	332,4

Nota : les montants négatifs sont indiqués entre parenthèses ( ).
(1) Actions détenues pour 81,55 % par Exxon Corporation.
(2) Montant dont la distribution est proposée par le Conseil d'Administration.

Le mandat des administrateurs venant à expiration chaque année, lors de l'Assemblée Générale Ordinaire, nous vous demandons de bien vouloir leur donner quitus de leur gestion pour l'exercice 1995 et de procéder aux élections au Conseil d'Administration.

Monsieur Jean Boillot, Administrateur de votre Société depuis le 16 juin 1988 dont le renouvellement du mandat n'est pas proposé, quitte le Conseil d'Administration. Nous remercions Monsieur Boillot dont la vaste expérience a été hautement appréciée tout au long de ces huit dernières années de présence au sein du Conseil.

Monsieur Jean Taillardat, Administrateur de votre Société depuis le 13 juin 1995 dont le renouvellement du mandat n'est pas proposé, quitte le Conseil d'Administration. Nous adressons à Monsieur Taillardat nos remerciements pour l'aide qu'il a apportée au Conseil.

Nous vous proposons d'appeler au Conseil d'Administration Monsieur Dominique Badel, actuellement Directeur Général Produits Pétroliers d'Esso S.A.F. et Monsieur Roland Vardanéga, Directeur Général Adjoint de la société Automobiles Peugeot.

Le Conseil d'Administration

Résolutions

Première Résolution
L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes sur l'exercice 1995, approuve le rapport de gestion ainsi que les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 1995, tels qu'ils ont été arrêtés.

Deuxième Résolution
L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial établi par les Commissaires aux Comptes, et statuant sur ce rapport, déclare approuver la convention dont il rend compte.

Troisième Résolution
L'Assemblée Générale, sur la proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter les bénéfices disponibles, à savoir :

• bénéfice de l'exercice 1995	121 212 528 F
• report à nouveau	590 528 153 F
soit un total de	**711 740 681 F**
de la façon suivante :	
• réserve spéciale des plus-values à long terme	3 106 045 F
• dividende net	297 949 000 F
• précompte mobilier	80 901 239 F
• report à nouveau	329 784 397 F
soit un total de	**711 740 681 F**

Le dividende net ressort à 25 F pour chacune des 11 917 960 actions de 50 F de nominal, auquel s'ajoute l'impôt déjà payé au Trésor (avoir fiscal) de 12,50 F, soit un revenu global de 37,50 F.
Il est rappelé qu'un acompte de 17 F par action, auquel s'ajoute un avoir fiscal de 8,50 F, a été mis en paiement le 16 février 1996.
Le solde du dividende ressort donc à 8 F par action auquel s'ajoute un avoir fiscal de 4 F. Ce dividende sera mis en paiement le 27 juin 1996.

L'Assemblée Générale constate que les dividendes distribués au titre des trois exercices précédents ont été les suivants :

Exercice	Nombre d'actions à rémunérer	Dividende net	Avoir fiscal	Revenu global
1992	11 917 960	50 F	25,00 F	75,00 F
1993	11 917 960	50 F	25,00 F	75,00 F
1994	11 917 960	35 F	17,50 F	52,50 F

Quatrième Résolution
L'Assemblée Générale donne aux administrateurs quitus de leur gestion pour l'exercice 1995.

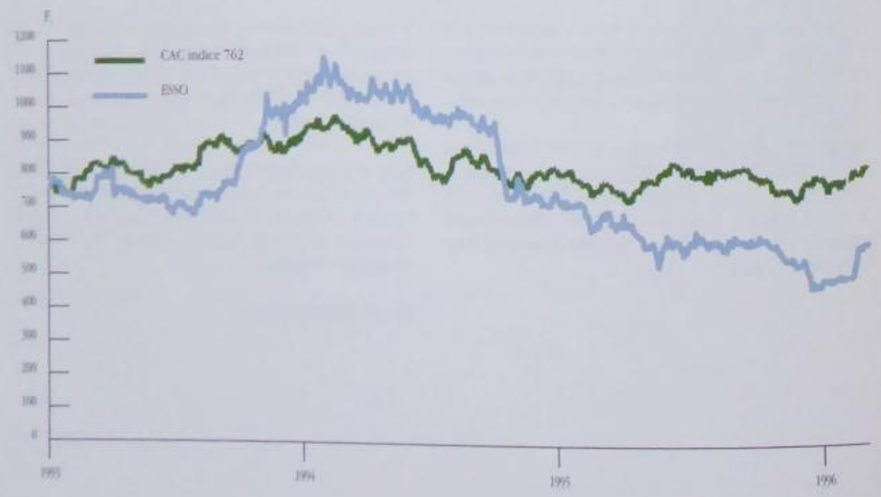
Cinquième Résolution
L'Assemblée Générale élit comme administrateurs pour une durée expirant à la date de l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 1996 :
Messieurs Dominique Badel
Olivier Bouygues
Philippe Dulac
Jean-Luc Randaxhe
Roland Vardanéga
Jean Verré

Sixième Résolution
L'Assemblée Générale fixe à 315 000 F le montant des jetons de présence alloués au Conseil d'Administration pour l'exercice 1996.

Septième Résolution
L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur de copie ou d'extrait du procès-verbal de la présente assemblée pour accomplir toutes les formalités de dépôt et de publication prévues par la loi.

Résolutions soumises à
l'Assemblée Générale Ordinaire du 11 juin 1996

Evolution du cours de l'action d'Esso S.A.F.



Compte de Résultat de l'exercice 1995 — page 14

Bilan au 31 décembre 1995 — page 15

Annexe au Bilan et au Compte de Résultat — page 16

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les Comptes Consolidés — page 20

Comptes *Consolidés*

Groupe Esso S.A.F.

Compte de Résultat de l'Exercice 1995

millions de F

	1995	1994
Produits d'exploitation		
Chiffre d'affaires	31 198,2	31 341,7
Production stockée	(66,5)	(69,4)
Solde échanges inter-confrères - Produits pétroliers	70,9	143,4
Production immobilisée et divers	355,5	301,0
Total	**31 558,1**	**31 716,7**
Charges d'exploitation		
Achats matières premières, approvisionnements	8 559,0	8 901,7
Variation de stocks	(50,0)	(61,7)
Autres achats et charges externes	6 581,7	6 733,3
Impôts, taxes et versements assimilés	14 152,1	13 414,8
Charges de personnel	1 344,6	1 380,0
Dotations aux amortissements et provisions : • raffinage/distribution	578,2	543,2
• production	180,6	211,0
Autres charges	72,3	45,7
Total	**31 418,5**	**31 168,0**
1. RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**139,6**	**548,7**
Produits financiers		
Participations	26,8	28,1
Intérêts reçus et autres	26,3	60,8
Différences positives de change	32,4	53,0
Total	**85,5**	**141,9**
Charges financières		
Intérêts payés	25,4	31,1
Différences négatives de change	20,5	23,9
Autres	–	–
Total	**45,9**	**55,0**
2. RÉSULTAT FINANCIER	**39,6**	**86,9**
3. RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	**179,2**	**635,6**
Produits exceptionnels		
Opérations de gestion et en capital	52,9	85,4
Reprises de provisions	96,1	157,4
Total	**149,0**	**242,8**
Charges exceptionnelles		
Amortissements des frais d'exploration	53,7	117,0
Opérations de gestion et capital	213,9	229,4
Dotations aux provisions	77,3	137,6
Total	**344,9**	**484,0**
4. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (1)	**(195,9)**	**(241,2)**
Participation	(3,2)	(13,7)
Impôts courants et taxes sur dividendes	(60,1)	(140,0)
Variation des impôts différés	64,2	(40,4)
INTÉRÊTS MINORITAIRES DANS ESSO REP	(12,0)	(16,7)
RÉSULTAT DU GROUPE	**(27,8)**	**183,6**

Les montants négatifs sont indiqués entre parenthèses ( ).

(1) En 1995, le résultat exceptionnel comprend notamment 54 MF de frais d'exploration.

Bilan au 31 décembre 1995

Avant répartition

millions de F

ACTIF	Montants bruts	1995 Amortissements et provisions	Montants nets	1994 Montants nets
Actif immobilisé				
Immobilisations incorporelles				
• Frais d'exploration pétrolière	53,7	(53,7)	–	–
• Autres	385,9	(95,8)	290,1	301,5
Immobilisations corporelles				
• Secteur raffinage-distribution	7 312,7	(4 216,1)	3 096,6	3 151,7
• Secteur production	3 849,1	(2 996,6)	852,5	909,4
Immobilisations financières	156,5	(7,1)	149,4	121,4
Total I	**11 757,9**	**(7 369,3)**	**4 388,6**	**4 484,0**
Actif circulant				
Stocks et en-cours	2 400,4	(1,6)	2 398,8	2 415,3
Créances clients et comptes rattachés	1 434,5	(26,7)	1 407,8	1 263,0
Autres créances	888,0	(0,6)	887,4	1 171,5
Disponibilités	273,4		273,4	127,4
Charges constatées d'avance	168,4		168,4	121,6
Total II	**5 164,7**	**(28,9)**	**5 135,8**	**5 098,8**
Charges à répartir sur plusieurs exercices	**11,8**		**11,8**	**13,1**
TOTAL GÉNÉRAL	**16 934,4**	**(7 398,2)**	**9 536,2**	**9 595,9**

millions de F

PASSIF	1995	1994
Capitaux propres du Groupe		
Capital social	595,9	595,9
Primes d'émission et de fusion	66,4	66,4
Réserves consolidées	3 279,8	3 570,3
Résultat de l'exercice	(27,8)	183,6
Subvention d'investissement	2,4	–
Total I	**3 916,7**	**4 416,2**
Intérêts minoritaires dans Esso REP	**20,8**	**25,5**
Provisions		
Risques et charges	246,2	359,1
Impôts différés	456,6	520,8
Total II	**702,8**	**879,9**
Dettes		
Emprunts et dettes/établissements de crédit	812,9	289,8
Emprunts et dettes financières divers	91,6	89,6
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 679,0	1 543,0
Dettes fiscales et sociales	1 985,3	1 978,5
Autres dettes	303,3	336,8
Produits constatés d'avance	23,8	36,6
Total III	**4 895,9**	**4 274,3**
TOTAL GÉNÉRAL	**9 536,2**	**9 595,9**

2-3 Variation des capitaux propres et des intérêts minoritaires du Groupe Esso S.A.F.

millions de F

	Capital social	Primes d'émission et de fusion	Réserves consolidées	Total du Groupe	Total Minoritaires
Au 31 décembre 1994	595,9	66,4	3 753,9	4 416,2	25,5
Dividende servi en 1995	–	–	(417,1)	(417,1)	(16,7)
Autres variations	–	–	(54,6)	(54,6)	–
Résultat du Groupe 1995	–	–	(27,8)	(27,8)	12,0
Au 31 décembre 1995	**595,9**	**66,4**	**3 254,4**	**3 916,7**	**20,8**

2-4 Variation des provisions pour risques et charges

millions de F

	Montants début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Montants fin d'exercice
Catégories de provisions				
Pour pensions et obligations similaires*	174,6	38,8	87,6	125,8
Pour risques	94,8	20,3	8,2	106,9
Pour charges	89,7	7,6	83,8	13,5
Total	**359,1**	**66,7**	**179,6**	**246,2**

* Les provisions pour pensions comprennent la garantie de ressources accordée (dans le cadre du plan Société) au personnel retraité pour la période comprise entre la date de départ et celle de la liquidation des droits acquis auprès des organismes de retraite, et le coût des plans de départs anticipés.

Les mouvements de provisions pour risques et charges concernent essentiellement les charges de restructuration et la reprise de la provision pour inspection metal.

2-5 Variations de la provision pour impôts différés

millions de F

Au 31 décembre 1993	480,4
Reprise nette de l'exercice 1994	40,4
Au 31 décembre 1994	520,8
Dotation nette de l'exercice 1995*	(64,2)
Au 31 décembre 1995	456,6

* Dont charge de 14,5 MF liée à la contribution exceptionnelle de 10 %.

2-6 Ventilation des dettes consolidées par échéance

Le montant des créances et des dettes exigibles à plus d'un an n'est pas significatif.

2-7 Tableau de financement consolidé

millions de F

Ressources	**1995**	**1994**
Résultat net hors plus ou moins values sur cessions / retraits d'actifs	11	212
Amortissements et provisions	605	839
Part des minoritaires	12	17
Capacité d'autofinancement de l'exercice	628	1 068
Produit brut des cessions	23	31
Variation du besoin en fonds de roulement et autres	255	11
Variation de l'endettement et de la trésorerie	274	295
Total	**1 180**	**1 405**

Emplois	**1995**	**1994**
Investissements		
• Raffinage/Distribution	539	531
• Exploration/Production	224	278
Total	**763**	809
Dividendes mis en paiement par Esso S.A.F.	417	596
Variation du besoin en fonds de roulement et autres	–	–
Variation de l'endettement et de la trésorerie	–	–
Total	**1 180**	**1 405**

2-8 Engagements hors bilan

millions de F

	1995	**1994**
Cautions données à des confrères au titre des crédits d'enlèvements en douane, de crédits de droits et des licences de raffinage et de distribution (1)	4 903	4 484
Effets escomptés non échus	152	88
Engagements pour retraite du personnel (2)	1 410	1 422
Autres engagements donnés	93	128
Total	**6 558**	**6 122**

(1) A titre de réciprocité, les cautions de même nature consenties par des confrères au Groupe Esso S.A.F. s'élèvent en 1995 à 5 472 MF.

(2) Engagements pris par le Groupe, en complément des montants indiqués au chapitre 2 "Provisions pour risques et charges", correspondant à l'estimation sur une base actuarielle au taux de 8,0% des charges futures envers

a) les membres du personnel ayant cessé leur activité dans le cadre du plan de retraite du Groupe ou des plans de congés de fin de carrière,

b) le personnel en activité, pour les droits acquis à la clôture de l'exercice.

2-9 - Effectif moyen du Groupe

L'effectif moyen du Groupe, déterminé selon la moyenne arithmétique des effectifs à la fin des quatre trimestres civils, est le suivant :

	Personnel salarié		Personnel mis à la disposition du Groupe	
	1995	1994	1995	1994
Cadres	921	966	7	9
Agents de maîtrise	1 166	1 222	1	2
Employés et ouvriers	667	750	66	85
Total	**2 754**	**2 938**	**74**	**96**

Le personnel salarié comprend les titulaires (marins inclus), les temporaires, le personnel à temps partiel, les malades de longue durée, mais ne comprend pas le personnel détaché hors du Groupe Esso S.A.F.

Le personnel salarié en congé de fin de carrière est également exclu.

Le personnel mis à la disposition de l'entreprise comprend le personnel fourni par des entreprises de travail temporaire.

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les Comptes Consolidés

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons procédé au contrôle des comptes consolidés de la société Esso S.A.F. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 1995, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes consolidés sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les entreprises comprises dans la consolidation.

Par ailleurs, nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Paris, le 21 mars 1996
Les Commissaires aux Comptes

Daniel Dudon — Edouard Salustro

Bilan au 31 décembre 1995 — *page* **22**

Compte de Résultat de l'exercice 1995 — *page* **24**

Annexe au Bilan et au Compte de Résultat — *page* **26**

Rapports des Commissaires aux Comptes — *page* **32**

Comptes *Sociaux*

Esso S.A.F.

Bilan au 31 décembre 1995 Esso S.A.F.

Avant répartition — milliers de F

	ACTIF	1995 Montants bruts	1995 Amortissements et provisions	1995 Montants nets	1994 Montants nets
ACTIF IMMOBILISÉ	**Immobilisations incorporelles :**				
	Concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires	108 233	83 365	24 868	35 019
	Fonds commercial	98 323	4 588	93 735	96 874
	Immobilisations corporelles :				
	Terrains	392 677	24 370	368 307	366 156
	Constructions	1 720 142	897 614	822 528	817 482
	Installations techniques, matériel et outillage industriels	2 413 362	2 021 275	392 087	461 841
	Autres immobilisations corporelles	844 021	493 692	350 329	290 737
	Immobilisations corporelles en cours	63 772		63 772	129 503
	Avances et acomptes	770		770	7 969
	Immobilisations financières (1) :				
	Participations	1 129 957	3 541	1 126 416	1 098 732
	Créances rattachées aux participations	40 306	15	40 291	40 696
	Prêts	2 986		2 986	3 332
	Autres immobilisations financières	2 558		2 558	2 503
	TOTAL I	**6 817 107**	**3 528 460**	**3 288 647**	**3 350 844**
ACTIF CIRCULANT	**Stocks et en-cours :**				
	Matières premières et autres approvisionnements	775 111		775 111	737 134
	En-cours de production - Produits	346 474		346 474	415 162
	Produits finis	1 181 965		1 181 965	1 198 523
	Créances :				
	Créances clients, comptes rattachés (2)	1 205 488	23 657	1 181 831	1 108 386
	Autres	1 360 729	574	1 360 155	1 562 219
	Disponibilités	264 859		264 859	91 366
COMPTES DE RÉGULARISATION	**Charges constatées d'avance** (3)	148 830		148 830	107 986
	TOTAL II	**5 283 456**	**24 231**	**5 259 225**	**5 220 776**
	Charges à répartir	11 427		11 427	12 712
	Primes remboursements des obligations	–	–	–	–
	Écart de conversion actif	–	–	–	–
	TOTAL GÉNÉRAL	**12 111 990**	**3 552 691**	**8 559 299**	**8 584 332**
	Notes relatives à l'actif				
	(1) dont à moins d'un an			738	2 101
	(2) dont à plus d'un an				
	(3) dont à plus d'un an			67 007	53 527

Bilan au 31 décembre 1995 Esso S.A.F.

milliers de F

	PASSIF	1995	1994
CAPITAUX PROPRES	**Capital social entièrement versé**	595 898	595 898
	Prime d'émission et fusion	66 363	66 363
	Écart de réévaluation 76	429 845	430 013
	Réserves :		
	Réserve légale	59 590	59 590
	Plus-values nettes à long terme	1 658 071	1 655 659
	Réserve générale	6 357	6 357
	Report à nouveau	590 528	744 957
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE - BÉNÉFICE	**121 213**	**322 688**
	Subventions d'investissements		
	Provisions réglementées :		
	Amortissements dérogatoires	158 251	155 015
	Provisions pour fluctuation des cours	903 189	1 126 189
	Autres	6 192	6 279
	TOTAL I	**4 595 497**	**5 168 408**
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	**Provisions pour risques :**		
	Provisions pour perte de change	–	–
	Autres	13 643	11 878
	Provisions pour charges :		
	Pensions et obligations similaires	89 401	114 631
	Autres	3 909	3 639
	TOTAL II	**106 953**	**130 148**
DETTES (1)	Emprunts obligataires non convertibles		–
	Emprunts, dettes auprès des établissements de crédit (2)	649 503	227 020
	Emprunts et dettes financières divers	79 038	78 871
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 365 457	1 177 916
	Dettes fiscales et sociales	1 455 737	1 441 502
	Autres dettes	285 050	323 207
COMPTES DE RÉGULARISATION	**Produits constatés d'avance**	22 064	33 895
	TOTAL III	**3 856 849**	**3 282 411**
	Écart de conversion passif	–	**3 365**
	TOTAL GÉNÉRAL	**8 559 299**	**8 584 332**
	Notes relatives au passif		
	(1) dont à plus d'un an	9 602	7 164
	(2) dont • soldes créditeurs banques	650 006	226 367
	• emprunts à moins d'un an	–	653

Compte de Résultat au 31 décembre 1995

milliers de F

	1995	1994
Produits d'exploitation (1)		
Production vendue - produits pétroliers et services	28 568 312	28 603 826
Montant net du chiffre d'affaires	**28 568 312**	**28 603 826**
(dont à l'exportation : 2 430 215)		
Production stockée/(déstockée) - produits pétroliers	(85 246)	(61 689)
Solde net des échanges inter-confrères - produits pétroliers	70 375	143 433
Production immobilisée	–	–
Subventions d'exploitation	3 042	114
Reprises sur provisions et amortissements, transferts de charges	87 608	118 302
Autres produits	8 230	2 213
Total	**28 652 321**	**28 806 199**
Charges d'exploitation (2)		
Achats de matières premières et autres approvisionnements	6 830 058	7 280 013
Variation de stock	(37 977)	(63 012)
Solde net des échanges de pétrole brut	–	–
Autres achats et charges externes	7 015 322	7 159 070
Impôts, taxes et versements assimilés	13 938 164	13 176 604
Salaires et traitements	420 012	441 374
Charges sociales	332 400	333 152
Dotations aux amortissements et aux provisions		
– sur immobilisations : dotations aux amortissements	325 424	293 429
– sur immobilisations : dotations aux provisions	4 415	1 235
– sur actif circulant : dotations aux provisions	10 715	2 114
– pour risques et charges : dotations aux provisions	2 231	13 594
Autres charges	61 421	35 405
Total	**28 902 185**	**28 672 978**
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**(249 864)**	**133 221**
Opérations en commun		
Perte supportée ou bénéfice transféré	450	227
Produits financiers (3)		
De participations	139 567	298 885
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	902	913
Autres intérêts et produits assimilés	62 544	72 565
Reprises sur provisions et transferts de charges	–	1 328
Différences positives de change	35 422	49 513
Produits nets sur cessions valeurs mobilières de placement	2 536	707
Total	**240 971**	**423 911**
Charges financières (4)		
Dotations aux amortissements et provisions	–	38
Intérêts et charges assimilés	23 279	24 016
Différence négative de change	20 160	24 979
Total	**43 439**	**49 033**
2 - RÉSULTAT FINANCIER	**197 532**	**374 878**
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	**(52 782)**	**507 872**

Compte de Résultat au 31 décembre 1995

milliers de F

	1995	1994
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion	6 083	7 349
Sur opérations en capital	6 328	20 118
Reprises sur provisions et transferts de charges	312 118	119 195
Total	**324 529**	**146 662**
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion	75 719	95 703
Sur opérations en capital	17 829	23 624
Dotations aux amortissements et provisions	78 098	214 274
Total	**171 646**	**333 601**
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (*)	**152 883**	**(186 939)**
Participation et intéressement	**(974)**	**(4 770)**
Impôts sur les bénéfices	22 086	6 525
5 - RÉSULTAT NET	**121 213**	**322 688**

Les montants négatifs sont indiqués entre parenthèses ( ).

(*) En 1995, le résultat exceptionnel inclut une reprise de provision pour fluctuation des cours de 223 MF.

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs	1 071	78
(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs	550	1 989
(3) Dont produits concernant les entreprises liées	167 481	340 388
(4) Dont intérêts concernant les entreprises liées	8 019	2 620

Annexe au Bilan et au Compte de Résultat

1 - RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

■ Les comptes annuels sont établis selon les normes définies par le Plan Comptable Général, compte tenu des adaptations relatives au plan professionnel des industries du raffinage et de la distribution des hydrocarbures, approuvées par le Conseil National de la Comptabilité.

Les informations chiffrées détaillées fournies sont exprimées en milliers de francs.

1-1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles, principalement constituées par des logiciels et des fonds de commerce, sont comptabilisées à leur coût d'achat. Les logiciels sont généralement amortis en un an. Les fonds commerciaux sont dépréciés dans la mesure où leur valeur actuelle s'avère inférieure à leur valeur comptable.

1-2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition, à l'exception des immobilisations acquises au 31 décembre 1976, qui sont inscrites au bilan pour une valeur réévaluée.

L'amortissement économique est calculé selon le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue pour chaque catégorie d'immobilisations.

La différence entre l'amortissement économique et l'amortissement dégressif est constatée par voie d'amortissements dérogatoires.

Les principales durées d'amortissement sont les suivantes :

Constructions	10 à 20 ans
Dépôts	10 à 15 ans
Installations matériel et outillage	5 à 15 ans
Matériel de transport	5 à 15 ans
Mobilier et matériel de bureau	5 à 10 ans

1-3 Immobilisations financières

La valeur des participations est constituée du prix d'acquisition, éventuellement augmentée de l'effet de la dernière réévaluation légale.

Lorsque la valeur d'une participation, déterminée par rapport à la quote-part des capitaux propres qu'elle représente, éventuellement corrigée d'éléments non inscrits en comptabilité, tels que la valeur du fonds de commerce de Worex S.N.C., est inférieure à sa valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée par différence.

1-4 Stocks

Les stocks de pétrole brut et produits pétroliers sont évalués suivant la méthode du premier entré, premier sorti (FIFO). Les marchandises non pétrolières et matières consommables sont évaluées selon la méthode du prix moyen pondéré.

Les stocks de pétrole brut sont valorisés à leur coût d'achat y compris les frais de transport. Les stocks de produits finis et semi-finis sont déterminés pour chaque produit en ventilant le coût global de production sur la base des prix de réalisation.

Les coûts de production comprennent la valeur CAF des pétroles bruts mis en œuvre, les charges directes et indirectes de production y compris l'amortissement des biens concourant à la production, mais exclusion faite de tous frais financiers.

Une provision pour dépréciation est calculée dans la mesure où la valeur vénale des stocks au 31 décembre est inférieure à la valeur d'inventaire, compte tenu des perspectives de réalisation.

Les opérations d'échange réalisées avec les confrères sont comptabilisées conformément au plan comptable professionnel. Le solde annuel est pris en compte dans la variation des stocks.

1-5 Créances et dettes

Les créances et dettes sont inscrites en comptabilité pour leur valeur nominale.

Les créances sont, le cas échéant, dépréciées par voie de provision pour tenir compte des risques de non recouvrement.

Par exception, les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice. La différence résultant de la conversion est portée au bilan en « écarts de conversion actif ou passif ».

Les écarts de conversion actif donnent lieu à la constitution d'une provision pour risque de change.

1-6 Capitaux propres

Une provision pour fluctuation des cours est calculée, conformément aux dispositions fiscales.

1-7 Provisions pour risques et charges

Ces provisions sont essentiellement des provisions pour pensions et obligations similaires du même type ; elles comprennent :

• La garantie de ressources accordées au personnel retraité conformément au plan de retraite de la Société, pour la période comprise entre la date de départ et la date de liquidation des droits acquis auprès des différents organismes de retraite ;

• Le coût des plans de congés de fin de carrière et de restructuration mis en place par la Société.

En revanche, l'ensemble des autres obligations du même type, non effectives à la clôture de l'exercice, sont considérées comme des engagements hors bilan.

1-8 Chiffre d'Affaires

Le chiffre d'affaires inscrit au compte de résultat inclut les taxes spécifiques sur les produits pétroliers comprises dans les prix de vente.

2 - NOTES RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

2-1 État de l'actif immobilisé

milliers de F

	Valeur brute au début de l'exercice	Acquisitions nouveaux prêts...	Virements de poste à poste	Cessions mises hors service rembour-sements de prêts	Valeur brute en fin d'exercice
Immobilisations incorporelles					
Total I	**191 928**	**18 665**	**1 244**	**5 281**	**206 556**
Immobilisations corporelles					
Terrains	383 022	4 021	7 245	1 611	392 677
Constructions	1 530 278	53 866	156 130	20 132	1 720 142
Installations techniques, matériels et outillages industriels	2 597 663	83 510	(112 644)	155 167	2 413 362
Autres immobilisations corporelles	784 031	62 533	50 487	53 030	844 021
En-cours et autres	137 472	29 532	(102 462)		64 542
Total II	**5 432 466**	**233 462**	**(1 244)**	**229 940**	**5 434 744**
Immobilisations financières					
Participations	1 102 273	30 150		2 466	1 129 957
Créances rattachées à des participations	40 711	1 608		2 013	40 306
Autres immobilisations financières	5 835	1 218		1 509	5 544
Total III	**1 148 819**	**32 976**		**5 988**	**1 175 807**
Total général	**6 773 213**	**285 103**		**241 209**	**6 817 107**

2-2 État des amortissements

milliers de F

	Amortis-sements au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Virements de poste à poste	Diminutions amortis-sements cessions mises hors service	Amortis-sements en fin d'exercice
Immobilisations incorporelles	58 670	29 585	(107)	4 942	83 206
Immobilisations corporelles	3 358 778	289 977	1 128	212 933	3 436 950
Immobilisations financières	874				874
Total	**3 418 322**	**319 562**	**1 021**	**217 875**	**3 521 030**

2-3 Réévaluation

La réserve de réévaluation figurant au bilan représente le montant de la réévaluation légale 1976 sur les participations et les terrains.

2-4 Filiales et participations

milliers de F

Sociétés ou groupes de sociétés	Capital social	Autres capitaux propres (hors résultat)	Quote-part du capital détenue (en %)	Valeurs d'inventaire des titres détenus	Prêts et avances consentis par la Société	Montant des cautions et avals donnés par la Société	Chiffre d'affaires de l'exercice	Bénéfice net (ou perte) de l'exercice	Dividendes encaissés par la Société
A/ Renseignements détaillés concernant les participations dont la valeur d'inventaire excède 1 % du capital d'Esso S.A.F.									
1. Filiales (+ de 50 % du capital détenu par Esso S.A.F.)									
– Esso REP	50 855	76 929	89,88	518 878	337 606	31 272	833 036	120 898	113 133
– Worex S.N.C.	10 320	(6 312)	99,99	55 069	64 550	–	3 273 843	(5 156)	–
– Esso Raffinage S.A.F.	150 000	534 508	99,99	449 998	245 669	–	1 650 844	28 211	–
2. Participations (10 à 50 % du capital)									
– Raffinerie du Midi	22 500	36 307	33,33	18 300	100	–	77 791	5 300	280
B/ Renseignements globaux concernant les autres filiales ou participations									
1. Filiales françaises	–	–	–	13 272	54 301	–	–	–	1 938
2. Participations dans des sociétés françaises	–	–	–	70 899	53 388	61 690	–	–	24 216

2-5 Variations des capitaux propres

milliers de F

Rubriques	Montants début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Montants fin d'exercice
Capital social et primes	662 261			662 261
Écart de réévaluation - 1976	430 013		168	429 845
Réserve légale et autres	1 721 006	3 012		1 724 018
Report à nouveau	744 957		154 429	590 528
Résultat 1994	**322 688**		**322 688**	
Résultat 1995	**–**	**121 213**		**121 213**
Subventions d'investissement	–			–
Provisions réglementées :				
– pour fluctuation des cours*	1 126 189		223 000	903 189*
– pour investissement	–			–
– pour hausse des prix	–			–
– spéciale de réévaluation 1976	–			–
– plus-values réinvesties	6 279		87	6 192
– amortissements dérogatoires	155 015	42 080	38 844	158 251
Total	**5 168 408**	**166 305**	**739 216**	**4 595 497**

* La provision pour fluctuation des cours constituée assure une protection contre la diminution de la valeur des stocks en cas de baisse des cours de pétrole brut.

Note : Le capital social de la Société est composé de 11 917 960 actions d'une valeur nominale de 50 F. Exxon Corporation détient 81,55 % du capital et intègre à ce titre la Société Esso S.A.F. dans ses comptes consolidés.

2-6 Provisions pour risques et charges

milliers de F

Catégories de provisions	Montants début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Montants fin d'exercice
Pour pensions et obligations similaires	114 631	27 000	52 230	89 401
Autres provisions :	–			–
– pour perte de change	–			–
– pour risques exceptionnels	11 878	9 940	8 175	13 643
– pour charges exceptionnelles	3 639	1 309	1 039	3 909
Total	**130 148**	**38 249**	**61 444**	**106 953**

2-7 Autres provisions

milliers de F

Catégories de provisions	Montants début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Montants fin d'exercice
Sur immobilisations	4 047	4 414	11	8 450
Sur actif circulant	17 080	10 715	3 564	24 231
Total :	**21 127**	**15 129**	**3 575**	**32 681**

Notes : 1 - Les provisions pour pensions comprennent

- la garantie de ressources accordée au personnel retraité conformément au plan de retraite de la Société, pour la période comprise entre la date de départ et la date de liquidation des droits acquis auprès des différents organismes de retraite;
- le coût des plans de congés de fin de carrière et de restructuration mis en place par la Société.

2 - En matière de pensions et obligations similaires, voir également les engagements hors bilan dans la présente annexe.

2-8 État des échéances des créances et des dettes

milliers de F

Créances	Montants bruts	Degré de liquidité de l'actif à 1 an au plus	à plus de 1 an
Actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations	40 306	–	40 306
Prêts	2 986	738	2 248
Autres immobilisations financières	2 558		2 558
Actif circulant :			
Créances clients et comptes rattachés	1 205 488	1 205 488	
Autres créances	1 360 729	1 340 574	20 155
Sous-total	**2 612 067**	**2 546 800**	**65 267**
Charges constatées d'avance	148 830	81 823	67 007
Total général	**2 760 897**	**2 628 623**	**132 274**

Dettes	Montants bruts	Degré d'exigibilité du passif à 1 an au plus	de 1 à 5 ans	à plus de 5 ans
Emprunts et dettes - Établissements de crédit	649 503	649 503		
Emprunts et dettes financières diverses	79 038	69 436	9 602	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 365 457	1 365 457		
Dettes fiscales et sociales	1 455 737	1 455 737		
Autres dettes	285 050	285 050		
Sous-total	**3 834 785**	**3 825 183**	**9 602**	
Produits constatés d'avance	22 064	22 064		
Total général	**3 856 849**	**3 847 247**	**9 602**	

Cette analyse se rapportant au bilan avant répartition, le dividende proposé à l'Assemblée Générale du 11 juin 1996 ne figure pas parmi les dettes.

2-9 Éléments relevant de plusieurs postes du bilan

milliers de F

Postes concernés	Entreprises liées au Groupe Exxon	Entreprises avec lesquelles existe un lien de participation	Créances/dettes représentées par des effets de commerce
A l'actif :			
Participations	1 038 474	87 942	
Créances rattachées à des participations	5 687	34 619	
Créances clients et comptes rattachés	268 241		88 980
Autres créances	1 099 048	–	
Au passif :			
Emprunts et dettes financières diverses	69 436	–	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	837 571		
Autres dettes	–	–	
Charges financières	**5 948**	**1 409**	
Produits financiers	**198 350**	**23 940**	

2-10 Tableau de financement de l'exercice

millions de F

Ressources	1995	1994	Emplois	1995	1994
Capacité d'autofinancement de l'exercice	221	711	Acquisitions d'immobilisations	279	328
Produits de cessions d'immobilisations	5	18	Dividende mis en paiement	417	596
Remboursement d'immobilisation financières	–	–	Réduction de l'endettement	38	80
Réduction de l'actif circulant	256	153	Autres emplois	372	184
Autres ressources	624	306			
Total	**1 106**	**1 188**	**Total**	**1 106**	**1 188**

2-11 Analyse du chiffre d'affaires hors TVA

millions de F

	1995	%	1994	%	1993	%
Carburants auto	3 137,1	22,4	3 109,3	21,1	3 202,0	18,3
Distillats	4 900,0	35,0	5 190,8	35,3	5 542,9	31,7
Fiouls lourds	829,7	5,9	842,8	5,7	1 009,5	5,8
Autres produits	4 025,5	28,8	4 137,2	28,1	4 217,6	24,1
Pétrole brut et bases pour la chimie	1 102,9	7,9	1 436,6	9,8	3 503,9	20,1
Ventes hors taxes	13 995,2	100,0	14 716,7	100,0	17 475,9	100,0
Services hors taxes	740,8		812,0		965,6	
Total	14 736,0		15 528,7		18 441,5	
Taxe intérieure	13 832,3		13 075,1		11 745,6	
Chiffre d'affaires*	**28 568,3**		**28 603,8**		**30 187,1**	
Répartition géographique du chiffre d'affaires :						
– France	26 138,1		25 734,1		26 261,9	
– Étranger	2 430,2		2 869,7		3 925,2	
Total	**28 568,3**		**28 603,8**		**30 187,1**	

* Les facturations réciproques entre coutrères dans le cadre d'échanges de produits ne font pas partie du chiffre d'affaires.

L'écart entre 1993 et 1994 est principalement dû à une modification des termes des contrats d'Achat/Vente de pétrole brut avec les sociétés du Groupe.

2-12 Effet prix sur stocks

L'effet prix sur stock de l'exercice est une perte de 46 millions de francs.

2-13 Commentaires sur la situation fiscale

A. Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

milliers de F

Exercice 1995	Avant Impôt	Impôt sur les sociétés	Après Impôt
Résultat courant	(52 781)	(78 847)	26 066
Résultat exceptionnel (et participation)	151 909	56 762	95 147
Résultat comptable	99 128	(22 085)	121 213

B. Accroissement et allégement de la dette future d'impôt

milliers de F

Différences temporaires entre résultat comptable et résultat fiscal	montant en fin d'exercice	(accroissement)/ allégement de la dette d'impôt sur l'exercice
Accroissement de la dette future d'impôt		
Provisions réglementées :		
Provision pour fluctuation des cours	903 189	74 326
Amortissements dérogatoires	158 251	(6 364)
Autres	6 192	(178)
Total	**1 067 632**	**67 784**
Allégement de la dette future d'impôt		
Charges non déductibles temporairement :		
Dettes sociales provisionnées	105 661	(860)
Autres	13 858	9 527
Total	**119 519**	**8 667**

2-14 Rémunération globale allouée aux dirigeants

Compte tenu de l'organisation d'Esso S.A.F., les informations ci-après concernent les membres du Conseil d'Administration et/ou du Comité Directeur de la Société, faisant partie du personnel salarié, ou recevant des jetons de présence.

- Montant global versé aux dirigeants de la Société : 7 774 357 F
- Garantie de prêts bancaires : néant.

2-15 Engagements hors bilan

milliers de F

	1995	1994
Cautions données à des confrères au titre des crédits d'enlèvements en douane, de crédits de droits et des licences de raffinage et de distribution (1)	4 902 709	4 483 919
Effets escomptés non échus	88 716	59 192
Engagements pour retraites du personnel (2)	1 060 500	1 261 700
Autres engagements donnés	92 962	127 832
Total	**6 144 887**	**5 932 643**

(1) A titre de réciprocité, les cautions de même nature consenties en 1995 par des contrères à Esso S.A.F. s'élèvent à 3 641 026 milliers de F.

(2) Engagements pris par la Société en complément des montants indiqués au chapitre "Provisions pour risques et charges" correspondant à l'estimation sur une base actuarielle des charges futures envers :

a) les membres du personnel ayant cessé leur activité dans le cadre du plan de retraite de la Société ou des plans de congé de fin de carrière,

b) le personnel en activité pour les droits acquis à la clôture de l'exercice

N.B. Les engagements de retraite de certaines de nos filiales étaient pris en compte dans les chiffres de 1994.

2-16 Effectif moyen

L'effectif moyen de la Société, déterminé selon la moyenne arithmétique des effectifs à la fin des quatre trimestres civils, est le suivant :

	Personnel salarié		Personnel mis à disposition de l'entreprise	
	1995	1994	1995	1994
• Cadres	605	631	–	–
• Agents de maîtrise et techniciens	415	439	–	–
• Employés	22	27	8	8
• Ouvriers	103	128	29	39
Total	**1 145**	**1 225**	**37**	**47**

Le personnel salarié comprend les titulaires (marins inclus), les temporaires, le personnel à temps partiel, les malades de longue durée, mais ne comprend pas le personnel détaché dans le Groupe ou hors Groupe.
Le personnel salarié en congé de fin de carrière est également exclu.

Le personnel mis à la disposition de l'entreprise comprend le personnel fourni par des entreprises de travail temporaire et le personnel détaché ou prêté par des sociétés du Groupe.

Rapports des Commissaires aux Comptes

SUR LES COMPTES ANNUELS

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 1995 sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société Esso S.A.F., tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la Loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur un changement d'option fiscale qui s'est traduit par une reprise de la provision pour fluctuation des cours à hauteur de 223 millions de francs.

2. VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la Loi.

A l'exception de l'incidence des faits exposés ci-dessus, nous n'avons pas d'autres observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que l'identité des détenteurs du capital vous a été communiquée dans le rapport de gestion.

Paris, le 21 mars 1996
Les Commissaires aux Comptes

Daniel Dudon — Edouard Salustro

SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

En application de l'article 103 de la loi du 24 juillet 1966, nous portons à votre connaissance les conventions visées à l'article 101 de cette loi et préalablement autorisées par votre Conseil d'Administration.

– Avec la Société Esso Raffinage, Société Anonyme Française (Administrateurs concernés : M. Jean Verré jusqu'au 28 décembre 1995 et M. Jean-Luc Randaxhe).

Votre Conseil d'administration a autorisé au cours de l'exercice les modalités du contrat de façonnage s'appliquant entre votre Société et la Société Esso Raffinage S.A.F. à partir du 1er janvier 1995.

Les facturations effectuées au titre de l'exercice 1995 par la Société Esso Raffinage S.A.F. se sont élevées à 1 447 853 300 F (hors taxe).

Paris, le 21 mars 1996

Edouard Salustro — Daniel Dudon

Commissaires aux Comptes
Membres respectifs des Compagnies Régionales
de Paris et Versailles

Les Administrateurs d'Esso S.A.F.

Jean Boillot

Administrateur de :	• Automobiles Peugeot	• Peugeot-Talbot Motors
Membre du Conseil de Surveillance de :	• Peugeot S.A.	

Olivier Bouygues

Président de :	• SAUR-Energie • Compagnie des Energies Nouvelles de Côte d'Ivoire	• Valorisation Ressources Energétiques Nationales • Compagnie Ivoirienne de Production d'Electricité CIPREL
Vice-Président de :	• Société d'Aménagement Urbain et Rural	
Vice-Président du Conseil de Surveillance de :	• Ciby 2000	
Administrateur de :	• Bouygues Telecom • Société de Banque Privée (S.B.P.) • D.M. Investissements • SAUR Energie Côte d'Ivoire • SAUR International • Bouygues Offshore	• Société Financière de Services Internationaux • S.C.D.M. • Société de Distribution d'Eau de la Côte d'Ivoire
Représentant Permanent de la société CFTR au Conseil d'Administration de :		• Screg
Représentant Permanent de la société S.D.M. au Conseil d'Administration de :		• Bouygues

Philippe Dulac

Président de :	• Paribas Luxembourg	
Vice-Président du Conseil de Surveillance de :	• Compagnie Bancaire	
Administrateur de :	• Paribas International • Crédit du Nord • Cogedim • Colgate Palmolive	• Paribas Belgique • Compagnie Foncière • Scoa • Cetelem
Membre du Directoire de :	• Compagnie Financière de Paribas	• Banque Paribas

Jean-Luc Randaxhe

Président de :	• Esso Raffinage S.A.F. • Esso France S.A.	• Esso REP
Gérant de :	• Worex S.N.C.	
Administrateur de :	• Port Autonome du Havre	

Jean Taillardat

Jean Verré

Administrateur de :	• Esso REP

Candidats au Conseil d'Administration

Dominique Badel
Né le 6 octobre 1944

Entré à Esso en 1970 comme ingénieur à la raffinerie de Fos-sur-Mer
1986 Directeur Lubrifiants
1990 Directeur Réseau
1993 Directeur de la Division Energie à Exxon Corporation à Dallas
1996 Directeur Général Produits Pétroliers

Roland Vardanéga
Né le 27 juin 1943

1986 à 1993 Directeur Central du Personnel d'Automobiles Peugeot
1993 Directeur Général Adjoint d'Automobiles Peugeot